





**Emmanuel  
de Rohan-Chabot,  
ZEturf:**

**“La publicité  
à la télévision  
est socialement  
dangereuse.  
J’espère qu’elle  
sera interdite  
pour tous,  
y compris les  
opérateurs  
historiques”**

**E**mmanuel de Rohan-Chabot, fondateur et Managing Director du groupe ZEturf, répond à nos questions.

**ZEturf a été le premier concurrent du PMU sur Internet et à largement contribué à l'accélération du processus d'ouverture du marché français. Quels avantages cela vous donne-t-il? Et le fait d'être là, installé, depuis 4 ans, est-il vraiment un avantage?**

L'avantage est considérable. En pari mutuel, la masse des enjeux est un critère déterminant, car seule une masse conséquente permet de mutualiser réellement les enjeux et, par conséquent, d'offrir aux joueurs des rapports satisfaisants. En 4 ans d'existence, ZEturf a constitué la seule masse permettant de concurrencer le PMU. Certains opérateurs de paris sportifs ont tenté récemment de proposer des paris hippiques en mutuel à leurs clients. La barrière constituée par cette masse a fait que leurs rapports ont été plus que décevants!

**La loi française, annoncée pour le 1<sup>er</sup> janvier 2010, sera en retard. Êtes-vous surpris? Inquiet? De quoi cela est-il le signe?**

Ni surpris ni inquiet. L'encombrement du calendrier législatif français, la difficulté de passer d'un système de monopole à une "ouverture maîtrisée" sont des explications plausibles de ce retard. Il n'est pas exclu cependant que les anciens monopoles ne se livrent à des combats d'arrière-garde pour retarder l'ouverture...

**Le principal écueil auquel se heurte le projet français est fiscal, dites-vous. Pensez-vous que l'État ne vous comprend pas ou qu'il fait semblant de ne pas vous entendre?**

L'État français a semblé, dans un premier temps, ne pas comprendre, ou ne pas vouloir comprendre, nos arguments dans ce domaine. La position a cependant évolué dans les dernières semaines et nous rencontrons plus de compréhension. L'abandon par l'Italie d'un modèle de taxation élevé, quoique moindre, joue sans doute un rôle dans cette évolution...

**Peut-on vraiment parler d'ouverture du marché français avec des taux de prélèvement aussi importants?**

Non. Une telle fiscalité conduirait inévitablement vers deux écueils: le maintien d'un quasi-monopole des "opérateurs historiques" sur le marché légal; la poursuite de la fuite du nouveau marché vers des opérateurs hors frontières.

Je pense donc que l'Etat révisera sa position, faute de quoi l'ouverture sera un échec et conduira à une perte de ressources pour la France, et sans doute à une réaction négative de la Commission Européenne sur une ouverture en trompe-l'œil.

**Vous clamez depuis le lancement de votre activité de prise de paris que vous souhaitez redistribuer une partie de vos revenus à la filière hippique. Est-il vrai qu'on vous a toujours refusé ce droit? Pourquoi? Cela va-t-il évoluer?**

Depuis l'origine, ZEturf a en effet proposé de participer au financement de la filière hippique. En France cela nous a été refusé, en arguant de notre prétendue illégalité. La loi va désormais imposer ce reversement, en espérant que ce ne soit pas, là encore, à des taux prohibitifs!

**Vous présentez ZEturf comme une sorte de modèle, opérateur mutuel, qui veut participer au financement de la filière hippique, protégeant les joueurs... Cette stratégie est-elle payante?**

Oui. Seule une attitude socialement responsable permet d'espérer un développement à long terme de notre activité. Nous devons y participer à plusieurs titres: protection des joueurs addictifs, pour conserver notre clientèle; financement de la filière pour permettre le maintien et le développement des courses, support de notre activité. Une autre attitude conduirait sans doute à des profits immédiats plus importants, mais

n'aurait pas d'avenir.

**Souhaitez-vous faire de la publicité à la télévision? Craignez-vous que cela ne soit pas autorisé?**

Je ne le souhaite pas. La publicité à la télévision ne permet pas à mon avis de cibler la clientèle et donc d'écarter les mineurs de cette offre. Elle est socialement dangereuse, et j'espère qu'elle sera interdite dans la loi. Mais interdite pour tous, y compris les "opérateurs historiques"!

**Que pensez-vous du rôle de l'ARJEL?**

L'ARJEL joue bien son rôle de futur régulateur. J'espère seulement que l'ARJEL aura les moyens de réellement bannir les opérateurs non licenciés.

**Outre le PMU, qui seront, selon vous, vos principaux concurrents? Avez-vous peur des grands groupes média et institutionnels qui vont débarquer?**

J'espère que  
l'ARJEL aura les  
moyens de bannir  
les non licenciés

Une fois encore la barrière à l'entrée de la masse indispensable au pari mutuel nous protégera, je pense, de la plupart des concurrents. Le pari hippique sera je pense beaucoup plus protégé que les paris sportifs ou le poker, alors même que c'est un marché plus important.

**Quand certains tentent de vous faire passer pour une sorte de maverick, comment réagissez-vous? Vous êtes flatté? Blessé? Amusé?**

Amusé! Et puis on verra bien...

**Quel est le rôle de l'affiliation dans votre stratégie?**

Très important. Nos affiliés, en France et en Europe, représentent une part croissante du nombre de recrutements. Tous ne sont pas forcément liés à l'univers sportif ou turfiste, ce qui offre à ZEturf une visibilité élargie et permet de toucher de nouveaux publics. ZEturf envisage d'ailleurs d'affiner son programme pour renforcer ses liens avec les affiliés, que ces derniers passent en direct ou via nos plateformes partenaires. Cela se traduira notamment par un suivi accru de la performance et un accompagnement marketing encore plus poussé. Nous proposons un programme d'affiliation des plus attractifs et nous continuerons à progresser dans ce domaine.

**Êtes-vous à l'affût des évolutions technologiques?**

Oui! Nous avons en ce domaine un monde d'avance par rapport à notre principal (unique ?) concurrent, et nous entendons bien le garder.

**Vous êtes un personnage atypique dans l'univers de l'iGaming. Vous sentez-vous à l'aise dans ce milieu? Comment analysez-vous son évolution depuis quelques mois?**

Si vous le dites. On assiste aujourd'hui à un déferlement d'opportunistes de tout poil, persuadés qu'il savent tout faire... Là encore, on verra.

**Vous êtes le plus maltais des Français. Malte vous a toujours soutenu. Serez-vous fidèle à Malte?**

Nous serons fidèles à Malte. ZEturf restera basé à Malte, et nous conserverons l'intégralité de nos activités non françaises sous licence maltaise, ZEturf et Zebet.com.

**Propos recueillis par David Goodwin**

[www.zeturf.com](http://www.zeturf.com); [www.zebet.com](http://www.zebet.com)